

学校“十三五”发展规划

昆山花桥国际商务城中等专业学校

二〇一六年七月十日

昆山花桥国际商务城中等专业学校是一所由花桥经济开发区全额投资兴建的公办中等职业学校。十二五期间已成功创建成省级三星级中等职业学校。为加快推动学校事业内涵发展，提升办学质量和美誉度，争创江苏省优质特色职业学校，现结合学校实际，特制订学校十三五（2016~2020年）发展规划。

一、指导思想

全面贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中全会精神，深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，坚持以立德树人为根本，以服务发展为宗旨，促进就业为导向，认真贯彻《国务院关于加快发展现代职业教育的决定》精神，全面落实《省政府关于加快推进现代职业教育体系建设的意见》，坚持“资源为商务城所用，专业为商务城所设，人才为商务城所训”的指导思想，不断加大学校内涵建设的力度，调整和完善学校的专业设置，推进教育教学改革，培养高素质和能适应终生学习的技能人才，努力成为商务城职业技术人才培养、培训和各类人才引进的重要基地，为地方经济建设以及社会发展作出积极贡献。

二、总体目标

十三五期间，完成学校专业再调整，按照昆山市教育局对三所公办学校专业设置要求，将专业设置限定在“财经商贸、信息技术、旅游服务和文化艺术”四大板块，做强做优专业内涵建设，把专业数量

控制在 10 个以内，并争创 2 个左右省级品牌、特色专业，在专业群或专业链建设上实现新突破。规划好实训基地建设，加大实训教学设备设施投入，物流实训基地力争在原有的基础上再上一个新台阶。加强师资队伍建设，在“外引内培”上下功夫，打造一批“名、特、优”师资队伍。紧跟省、市各类创建要求，扎实推进各级各类创建项目，紧扣创建标准，本着“以评促建、以评促改、评建结合、重在建设”原则，尽快完成“江苏省优质特色职业学校”创建任务，推动学校事业高质量发展。

三、具体目标

（一）办学规模

根据国家和江苏省对发展职业教育的指导方针，稳步发展中等职业教育，充分利用社会资源积极与高等院校联合，适当发展高等职业教育，培养高层次技术人才。积极开展业余学历培训和各种职业技能培训，拓展培训领域，扩大培训规模，满足市民日益增长的求知需要。到 2020 年，中职全日制在校学生达 2300 人左右，每年的培训人数保持在 2000 人以上。

（二）基础设施建设

优化校园环境，完善各项功能配套设施，更好地满足学生学习、生活、运动需要。加强校内外实训基地建设，力争在模式和内涵上实现新突破。逐年增加图书藏量，使图书馆藏能保持与各专业发展同步，到 2020 年，使图书馆藏书量达到纸质图书 8 万册，满足师生借阅需要。新增心理健康教育中心一个，加强学生心理健康教育，促进学生健康成长。

（三）师资队伍建设

加强名师工作室建设，搭建教师成长平台，优化教师队伍结构，到 2020 年，具有研究生学历（学位）的教师比例达 35%以上，专任教师本科率达 100%。省级教学名师 2 人以上，苏州市级学科带头人 8 人以上，昆山市级的学科带头人、学术带头人、教学能手、教坛新秀 50 人以上。双师型教师占专业教师 70%以上，其中高级技师 2 名以上，技师 6 名以上，具有国家职业资格三级以上证书占专业教师 95%以上，一支“名、优、特”师资队伍逐渐形成。

（四）专业建设

做强主干专业，提升主干专业的办学实力，办出专业特色。在办好主干专业的同时，根据社会发展情况特别是花桥经济开发区产业发展需求，做好调研工作，积极开发新兴专业，适当调整传统专业。紧跟产业发展步伐，突出商贸、旅游等产业方向，在文化和养老产业专业方面有突破。发挥各专业建设指导委员会作用，强化专业内涵建设，巩固并发展好已经建成的 2 个省级品牌、1 个省级特色专业，力争建成 1-2 个省级现代化专业群，提升专业服务范围，发挥专业群的引领和辐射作用。

（五）实训基地建设

加强实训基地建设，大力开展校企合作、工学结合，促进产教融合发展。加强校企合作，在骨干专业的校企合作方面不断探索和尝试，力争在现代学徒制上有突破。完善相关实验实训设施，使实训开出率达 100%；2020 年之前，创建 1-2 个省级实训基地；建立稳固的校外实训实习基地 30 个。

（六）教材开发

教材是实现教学目标的内容依据。新产业、新专业，要求加快开

发新教材。根据技能人才培养目标和岗位技能标准的要求，不断完善校本教材的编写。十三五期间开发 3-4 本有质量的校本教材，每个专业再开发不少于 1 本的校本教学讲义或校本实践教学指导书，为学校的教育教学工作符合职业教育规律和特色提供基础性保障。

（七）管理改革

按照职业学校管理要求，结合学校工作实际，试行二级管理模式改革。按照“条块结合，以块为主”的原则，设立处室和系部，实行扁平化管理，促进管理的专业化、科学化，最大限度的调动管理者的积极性和主动性。完善教代会等一系列制度建设，推动依法治校，逐步实现学校由管理向治理转变。

（八）教育科研

大力开展职业教育科研工作，积极参加并开展各种教育科研活动。利用学校科研网络，加强对科研工作的服务、指导和管理，加大科研奖励力度，激发教师积极投入教育教学研究，力争师生在省市级技能大赛方面实现质的飞跃。加强省规划课题和省教科研课题的申报工作，并注重校本课题研究，探索实用性，扩大参与度，形成全员参与教科研的浓厚氛围，做到 20%以上教师的职业教育科研论文能在省级以上交流获奖或发表，使我校在科研方面的综合实力再上新台阶。

（九）校园文化建设

以学生养成教育、促进优良学风、校风形成为目标，用好“孔子学堂”这一平台，大力弘扬和开展中国传统文化教育，用民族文化精髓涵养社会主义核心价值观，重视学生思想建设。突出职业文化建设，积极将企业文化引入校园，弘扬工匠精神，提升学生职业素养。切实建设好学校网站、微信公众号、校园橱窗、食堂文化、宿

舍文化、班级文化、实训场所和走廊文化。开展校运会、技能节、读书和主题教育月活动等，活跃校园文化氛围，全面提高学生职业文化素养。加强流动图书馆和图书角建设，增强图书资料的育人功能。加强校园绿化美化工程和信息网络的畅通工程建设，建立平安、文明、绿色、和谐、美丽校园。

（十）对外合作交流

采用走出去请进来的方式进行合作与交流。与企业和技术骨干保持紧密稳固联系，争取更多订单培养和技术支持。紧密联系高等院校，拓展办学功能，联合开展学历提高培训；提高办学层次，在稳步发展中等职业教育的同时，适当发展高等职业教育。依托花桥经济开发区，开展国际交流与学习活动，十三五期间实现与 1-2 个国际优质教育资源进行中外合作办学，引进先进的办学理念，走开放式的职业教育之路。

三、保障措施

1、团结合作，开拓创新

加强学校领导班子和中层以上干部队伍的思想建设、组织建设和作风建设，按照规划的总体目标和要求，学校班子团结协作，艰苦创业，开拓创新，与时俱进；干部队伍树立全校“一盘棋”的思想，做到服从和服务于学校改革、发展的大局，确保政令畅通、令行禁止，杜绝“不作为、慢作为、乱作为”现象；管理干部要进一步解放思想，更新观念，加强调查研究工作，俯下身来倾听师生员工的意见和建议，同时及时汲取专家学者的建议，实行科学决策和民主决策相结合，提升学校的管理决策水平。

2、统一思想，求真务实

以十八大及一系列会议精神为指导，根据本规划的指导思想和总体目标，统一全校教职员工的思想，认真学习规划的主要内容，转变观念，树立大局意识、市场意识、服务意识、职教意识，切实帮助解决学生、教师的实际困难和各种问题，充分调动学生的“学”和教师的“教”两个积极性，激发为实现规划目标而努力工作的热情，坚定必胜信心，起好头、开好局，为地方经济建设以及社会发展作出积极贡献。

3、深化改革，强化管理

进一步深化校内管理体制改革的，调整机构设置，改革教学、科研、管理的组织方式，构建新型的职业教育课程体系，促进我校教育资源的合理配置与高效利用。坚持严格管理，规范管理，追求科学管理和人本管理，建立和完善学校各项规章制度，特别是为实现规划目标的各项保障制度，做到依法治校，规范管理，建设平安校园、文明校园、和谐校园。

4、注重内涵，整体提升

要继续加大对专业教师特别是“双师型”教师的培养力度，积极选派教师参加各类技能培训、实践锻炼和技能竞赛，提高教师的综合能力。根据当地产业结构变化，及时调整专业设置，不断推进专业建设和实训基地建设步伐；积极做好省品牌特色专业和省实训基地的申报和创建工作，根据建设规划和创建规划有序进行。开展丰富多彩的专题教育活动，加强对学生的人文关怀，提高学生的文化品味；积极把企业文化引进校园，加强专业文化环境建设，形成具有鲜明职业特色的良好校园文化氛围，整体提升学校内涵。

5、筹措资金，加大投入

有效的经费投入和资金的使用效益是实现规划目标的根本保证，学校将继续争取花桥经济开发区的经济支持，继续争取昆山市教育局的政策倾斜，通过各种渠道千方百计筹措资金，依法按照规划的项目资金需求予以保障，全面实现规划目标。